

# 社員の状況

## 社員数等

区分	年度	再編成時	1999 年度末	2000 年度末	2001 年度末	新体制 移行時	2002 年度末	2003 年度末	2004 年度末	2005 年度末	2006 年度末	2007 年度末	2008 年度末	2009 年度末	2010 年度末	2011 年度末	2012 年度末	2013 年度末	2014 年度末	2015 年度末
	社員数(人)		67,600	65,000	58,150	50,450	15,600	14,750	13,750	12,850	12,250	5,800	5,800	5,700	5,650	5,550	5,300	5,100	4,900	4,650
男女別構成比 (%)	男子	78.7	78.5	80.1	82.9	—	86.5	86.6	86.5	86.1	83.0	83.4	82.9	82.7	82.0	83.3	82.3	80.8	80.6	80.1
	女子	21.3	21.5	19.9	17.1	—	13.5	13.4	13.5	13.9	17.0	16.6	17.1	17.3	18.0	16.7	17.7	19.2	19.4	19.9
平均年齢 (歳)	男子	44.3	45.0	45.7	46.3	—	40.5	40.7	40.8	41.0	41.3	41.5	41.6	41.8	41.9	42.3	42.5	42.9	43.3	43.5
	女子	44.6	45.3	45.2	44.8	—	37.2	37.6	37.8	37.9	39.2	39.2	38.9	38.8	38.7	38.6	38.7	39.3	39.8	39.6
	総合	44.4	45.1	45.6	46.0	—	40.0	40.3	40.4	40.6	41.0	41.1	41.1	41.3	41.3	41.7	41.8	42.2	42.6	42.6
平均勤続年数 (年)	男子	24.4	25.2	25.9	26.5	—	19.9	20.1	20.0	20.1	19.4	19.6	19.7	19.8	19.9	20.4	20.5	20.9	21.2	21.2
	女子	24.3	24.4	24.2	23.7	—	14.6	14.8	15.0	15.0	15.1	14.6	14.1	13.9	13.6	13.7	13.5	14.1	14.7	14.8
	総合	24.4	25.1	25.6	26.0	—	19.2	19.4	19.3	19.4	18.7	18.7	18.7	18.8	18.8	19.3	19.3	19.6	19.9	19.9

区分	年度	2016 年度末	2017 年度末	2018 年度末	2019 年度末	2020 年度末	2021 年度末	2022 年度末	2023 年度末
	社員数(人)		4,400	3,950	3,500	3,300	2,950	1,500	1,400
男女別構成比 (%)	男子	79.0	77.8	77.8	77.7	82.0	84.4	81.7	79.8
	女子	21.0	22.2	22.2	22.3	18.0	15.6	18.3	20.2
平均年齢 (歳)	男子	43.4	43.6	43.8	43.9	44.2	46.3	45.4	44.9
	女子	39.8	39.9	40.1	40.2	39.4	40.5	39.3	39.1
	総合	42.7	42.7	43.1	43.2	43.3	45.4	44.3	43.7
平均勤続年数 (年)	男子	21.4	21.4	22.0	22.1	21.1	24.7	23.5	22.7
	女子	14.8	15.1	13.7	13.8	13.9	15.9	14.6	14.5
	総合	20.0	20.0	20.3	20.4	19.8	23.3	21.9	21.0

※再編成時の数値は1999年7月1日のもの  
 ※新体制移行時は2002年5月1日のもの

## 採用者数等

(単位:人)

区分	年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
採用者数		—	350	100*	100*	100*	350	350	450	450	350	350	300	300	300	250	250	200
	4月1日新卒採用	—	300	0	0	0	250	300	300	350	250	250	200	200	250	200	200	150
	再掲 大卒採用	—	250	0	0	0	250	300	300	350	250	250	200	200	250	200	200	150
退職者数		▲2,400	▲6,900	▲8,950	▲38,150	▲4,900	▲3,900	▲3,550	▲3,100	▲2,300	▲1,700	▲1,450	▲2,000	▲1,900	▲300	▲300	▲300	▲300
出向転籍者数		▲200	▲300	1,150	2,350	3,800	2,650	2,600	▲3,800	1,850	1,250	1,050	1,600	1,350	▲200	▲150	▲200	▲50

区分	年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
採用者数		200	250	—	—	—	—	—	—	—
	4月1日新卒採用	150	200	200	200	300	300	200	300	300
	再掲 大卒採用	150	200	200	200	300	200	150	150	150
退職者数		▲250	▲300	▲750	—	—	—	—	—	—
出向転籍者数		0	0	—	—	—	—	—	—	—

\*2001・2002・2003年度の採用者数は医療系のみ。

※医療系有資格者等を含む。

※1999年度の数値は、再編成以降1999年7月から2000年3月までの9カ月間の数値。